

Sistema de Custos dos Serviços Públicos do Estado de São Paulo (SCSP)



**GOVERNO DO ESTADO
DE SÃO PAULO**
Secretaria da Fazenda

Por que implantar um sistema de custos públicos?



**Aprimoramento
da informação
de custos**

**Melhoria da
avaliação e
controle do
gasto público**

**Gestão
Eficiente dos
Recursos
Públicos**



Benefícios do sistema de custos públicos

- Permite análises de **custo-benefício** da destinação de recursos públicos
- Propicia **comparações de custos dos serviços** entre entidades de mesma natureza
- Apoia o processo de planejamento orçamentário, trazendo realismo e **maior precisão às projeções**
- Disponibiliza aos gestores ferramenta que permita **melhorar a gestão** da sua unidade
- Provê informações para **subsidiar a tomada de decisões**
- Permite **informar à sociedade** o custo de cada serviço prestado de forma clara e transparente

Modelo de Custos de São Paulo



Critérios do Modelo de Custos do Estado de SP



- Calcula o **custo do serviço** prestado, em nível de **centro de custo** (hospital, escola, unidade prisional etc.)
- Utiliza método de **custo direto** (e não rateio): Calcula com base no efetivo consumo dos recursos para cada serviço.
- Utiliza método **padronizado** para todo o Estado, buscando os dados nos principais sistemas corporativos (como o SIAFEM e SDPE-Folha)

Critérios do Modelo de Custos do Estado de SP



- A implantação é **gradual** e com base em projetos piloto (Fundação CASA, Educação, Administração Penitenciária e Saúde).
- O trabalho em cada órgão pressupõe identificar os serviços, as atividades executadas, os clientes e os sistemas operacionais específicos.
- São produzidos relatórios sintéticos mensais para **apoio ao processo decisório** do gestor, com ênfase na melhoria da gestão e da qualidade do gasto.

Mensuração de Custos: alguns fatores



1

Centro de Custos = Unidade Executora do Orçamento ?
- Indica se há necessidade de tratamento da informação para se chegar a custo por centro

2

Serviços ou Insumos = funcional programática ?
- Indica se necessário distribuir custos por serviço, através de parametrização

Matriz de Serviços: Educação



Modelo de Custo – Secretaria da Educação					
Objetos de Custo					Serviços
Nível 0	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 4	
Secretaria Estadual de Educação	Unidades de Ensino	Atendimento à Educação Básica	Ensino	Ensino Fundamental	Detalhamento: Serviços, Programas, Projetos, Convênios, Funções
				Ensino Médio	
			Atendimento ao Aluno		
			Atendimento à Escola		
		Parceria com a Sociedade Civil			
		Serviços Administrativos e de Apoio das Unidades			
		Serviços Corporativos e Administrativos Gerais da Entidade			

Exemplos de informações no SCSP



SEE

- Custo médio por aluno
- Custo médio por aluno do ensino fundamental e do ensino medio
- Custo médio por aluno do ensino fundamental em determinada escola
- Custo médio da merenda ou transporte a um aluno em determinada escola

SAP

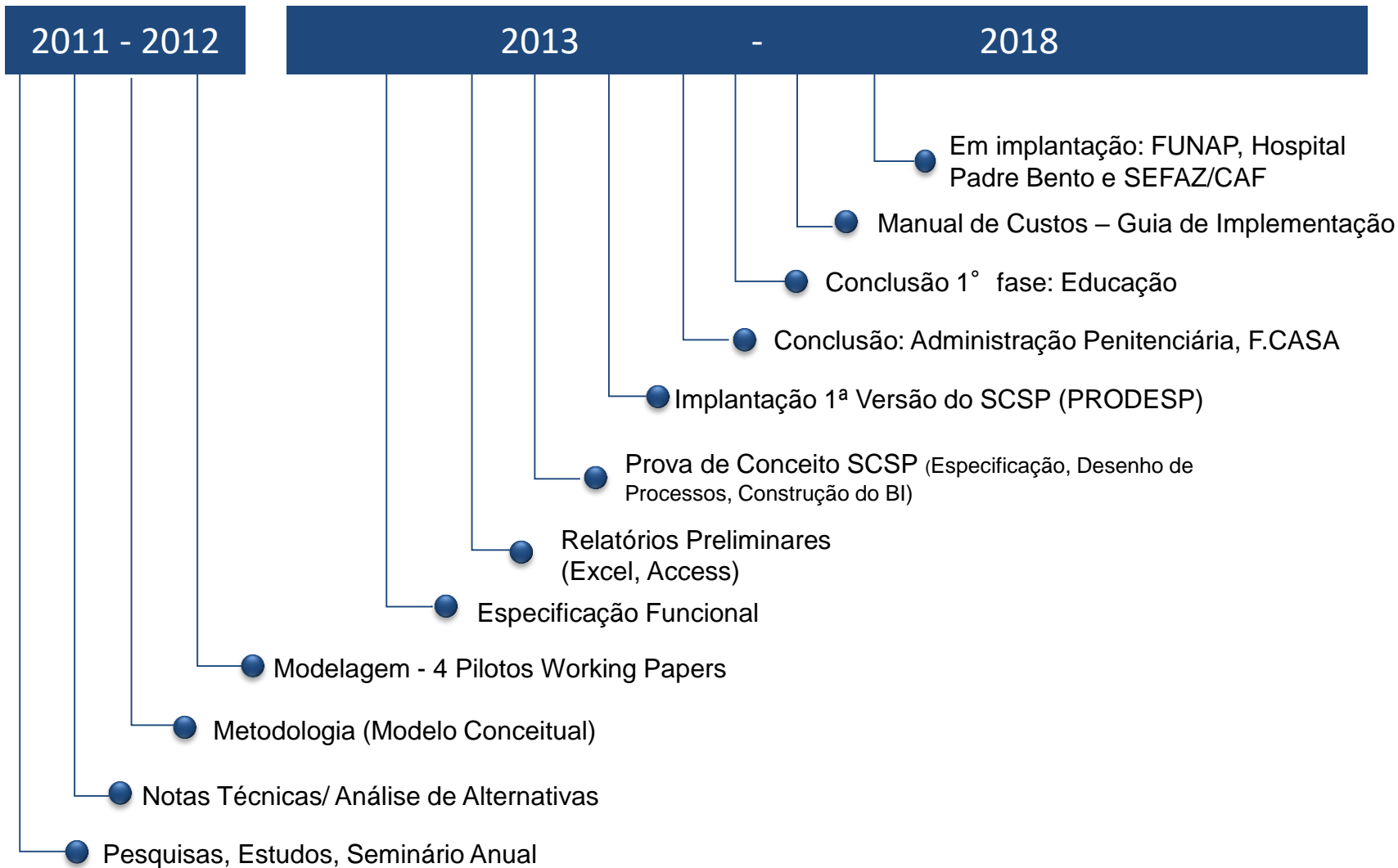
- Custo médio por custodiado
- Custo médio por custodiado em determinado presídio
- Custo médio de segurança por custodiado
- Custo médio de fornecer alimentação ou água/esgoto a um custodiado em determinado presídio

Essas informações extraídas no SCSP permitem...



- Comparar os custos unitários e totais referentes a serviços ou recursos consumidos em escolas, presídios, serviços médicos, entre outros
- Encontrar explicações para diferenças de custo total entre as unidades
- Identificar práticas eficientes, divulgá-las e promover sua adoção
- Identificar práticas ineficientes e adotar medidas corretivas

Breve histórico



Marco Legal do SCSP



- **Decreto nº 56.289, de 15 de outubro de 2010**

Comissão de Supervisão do Sistema de Custos dos Serviços Públicos: Fazenda, Planejamento e Gestão Pública



Parceiros do Projeto SCSP

- Consultoria FIPE-USP (Financiamento BID - PROFISCO) – De 2011 até 2014
- Cooperação técnica do FMI – De 2010 até o momento



Desafios para o cálculo dos custos públicos

- Há poucos exemplos de aplicação de metodologias de custos públicos
- Contabilidade governamental ainda não aplica, em sua plenitude, o regime de competência, com preponderância do controle orçamentário ao invés do patrimonial
- Exige uma grande quantidade de informações financeiras e não financeiras
- Os orçamentos públicos em sua maioria são elaborados com base em insumos e não em resultados

Sistema de Custos dos Serviços Públicos do Estado de São Paulo (SCSP)

Claudia Romano

Olimpio Antonio de Paiva e Silva Junior

scsp_custos@fazenda.sp.gov.br



**GOVERNO DO ESTADO
DE SÃO PAULO**
Secretaria da Fazenda